

教师专业实践总结

财贸学院（二级学院）

电子商务专业 方贵仁老师

实践时间：2018年2月1日——2018年8月30日



特别说明

广东国健医药咨询有限公司成立于2003年，是一家专注于大健康行业合规服务的全国连锁机构，凭借十多年来在药品、保健品、食品、医疗器械、化妆品的申办咨询和 GMP/GSP 认证咨询服务、产品注册服务经验，成功为数千家医药企业提供优质的服务，积累丰富经验及行业资源。

并在2016年，创树CIO（Compliance Insurance Organization, 合规保证组织），帮助企业了解存在的合规风险，并提出解决方案，提高合规操作水平与能力，通过CIO审计、CIO顾问、CIO培训、CIO认证四大服务，帮助企业持续合规。

CIO合规保证组织经过不断发展，其核心成员企业有广东国健医药咨询有限公司、广东西艾欧认证有限公司、广东药师多人力资源有限公司、广东药企多有限公司、广东药物临床研究有限公司、广东医药合规促进会等企业，**本人任职于广东国健医药咨询有限公司运营中心总经理，负责CIO合规保证组织CIO在线平台的开发与运营、CIO合规保证组织的新媒体平台的运营、CIO合规保证组织应标业务、CIO合规保证组织国家级课题《医药流通企业第三方效绩研究》统筹管理任务等，因此，实践单位基本情况介绍为CIO合规保证组织。**



合规保证组织



实践单位基本情况

关于CIO合规保证组织 定位

关于CIO合规保证组织

铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行

中国第三方合规服务机构

最专业的第三方合规审计机构

最专业的第三方合规顾问机构

最专业的第三方合规认证机构

最专业的第三方合规培训机构





合规保证组织

关于CIO合规保证组织

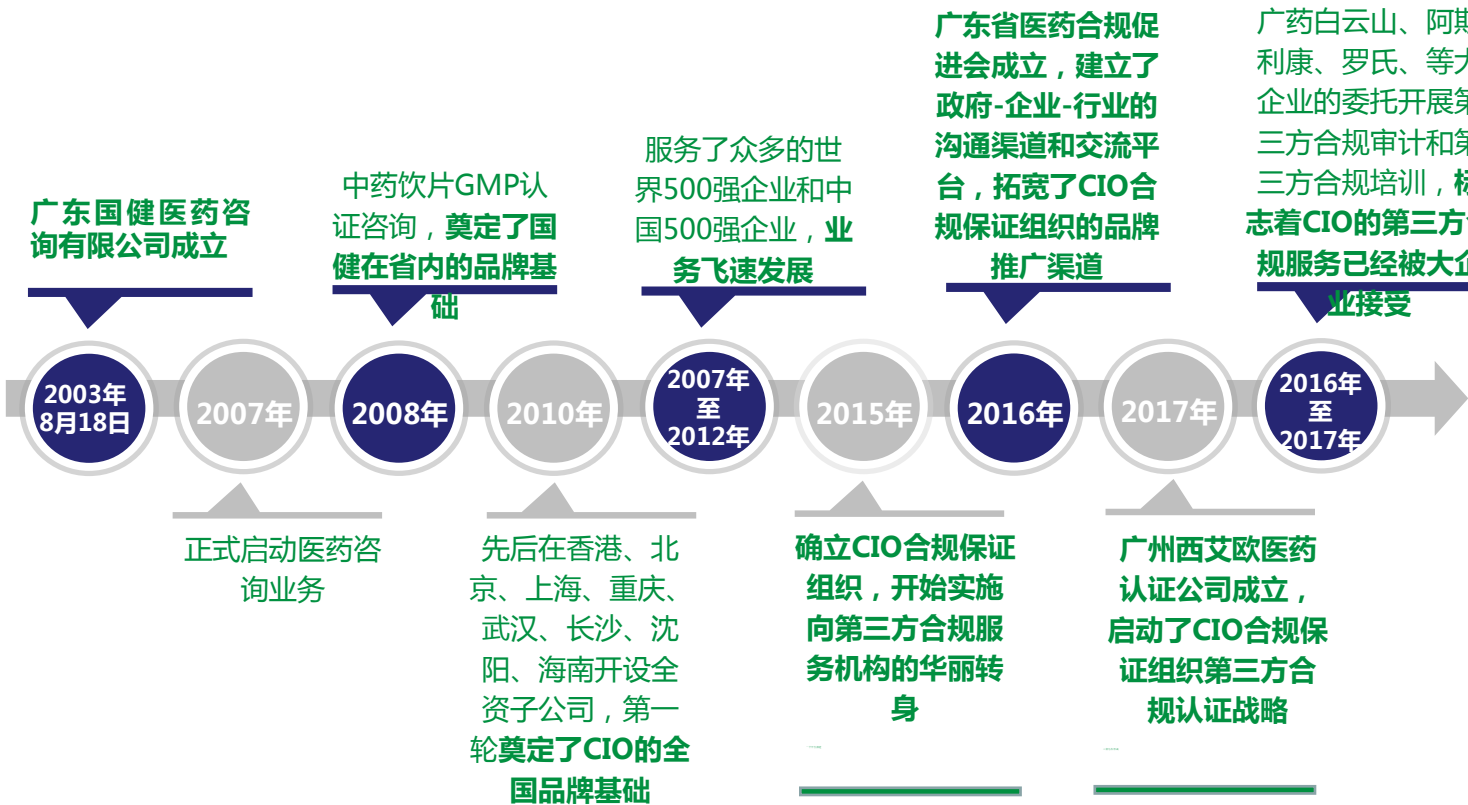
铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行

— 实践单位基本情况

关于CIO合规保证组织 发展编年史（一）

CIO合规保证组织接受国药集团、国药控股、国大药房、广药白云山、阿斯利康、罗氏、等大企业的委托开展第三方合规审计和第三方合规培训，标志着CIO的第三方合规服务已经被大企业接受



CIO合规保证组织简介 发展编年史（二）

关于CIO合规保证组织

铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行

CIO合规保证组织，
联合国家总局高研院、中国药品
监督管理研究会，
在全国各地开展
各类合规培训
（百城行和各类
专题培训），奠
定了CIO的全国品
牌基础，启动了
**CIO合规保证组织
的第一个腾飞引擎**

CIO合规保证组织
接受广东省局的委
托，开展MAH监
管体系起草，开启
了**CIO参与政策监
管起草**的先河

CIO合规保证组织
开启资源整合与
战略转型升级之
路

2016年
至
2017年

2017年

2017年

2017年

2018年

“CIO在线”上线
运营，启动了**CIO
合规保证组织的
第二个腾飞引擎**

CIO合规保证组织
接受深圳宝安药
监局的委托审计
辖区内药品生产
企业，**标志着CIO
开始接受政府服
务购买，承接政
府部分职能**

愿景

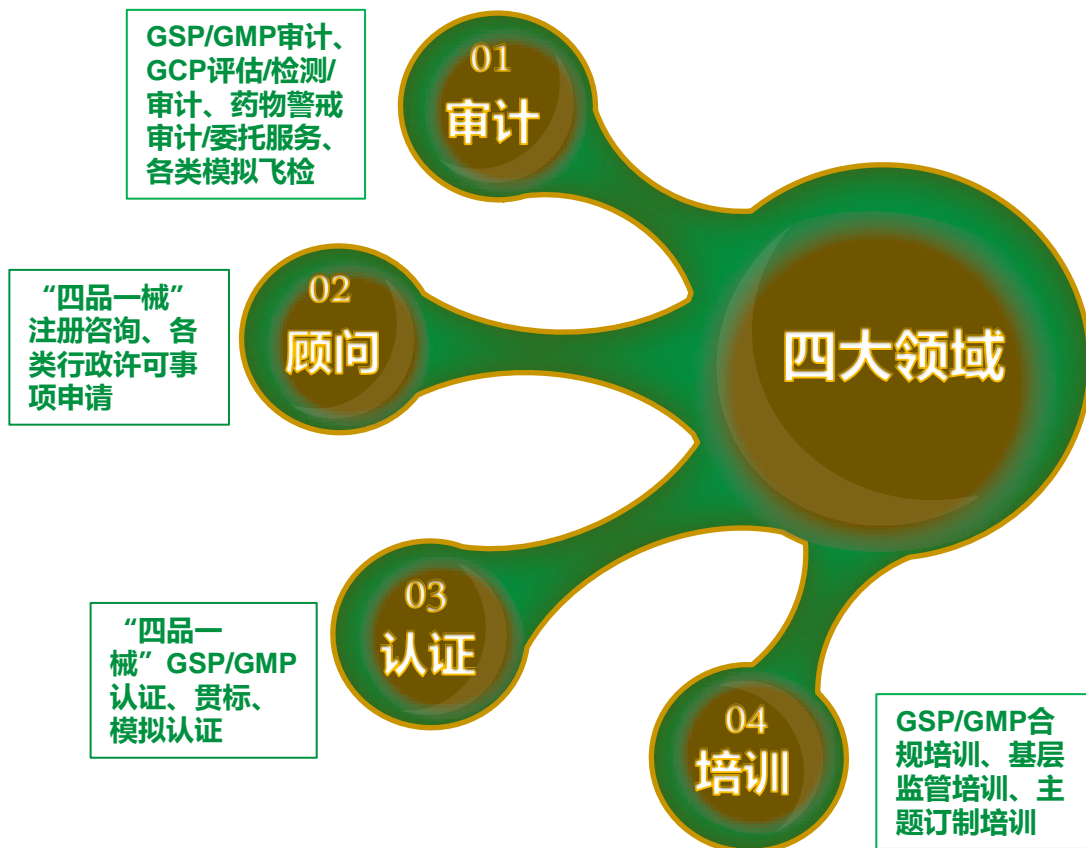
关于CIO合规保证组织

铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行

实践单位基本情况

关于CIO合规保证组织 四大业务领域



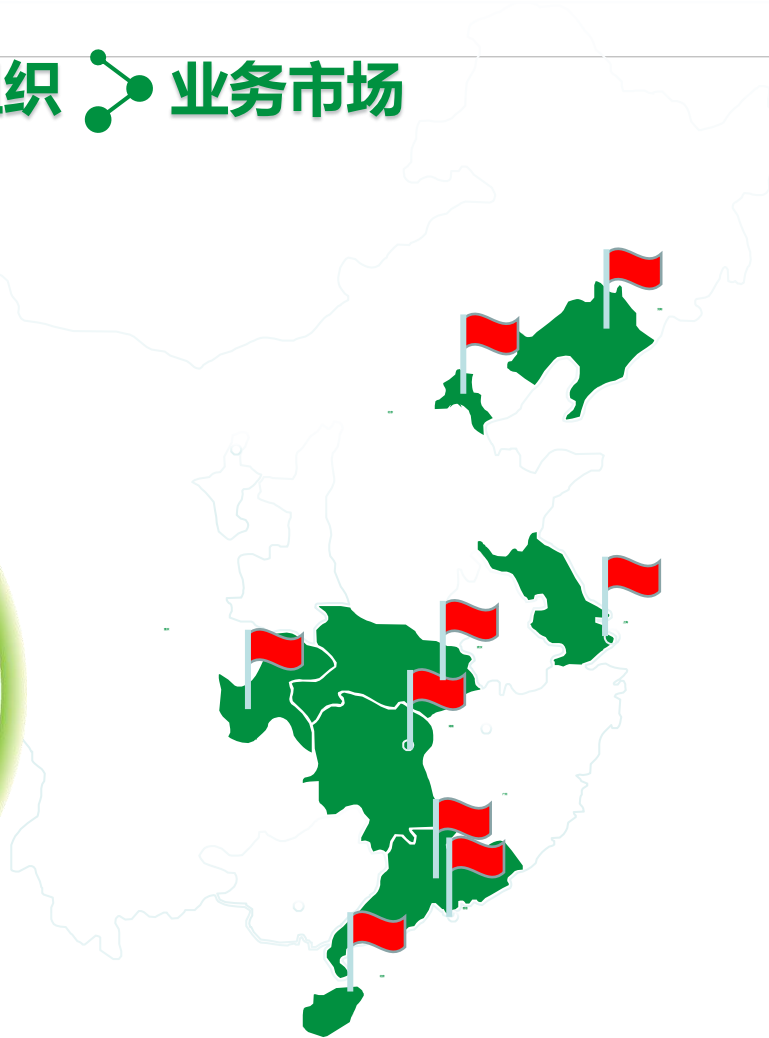
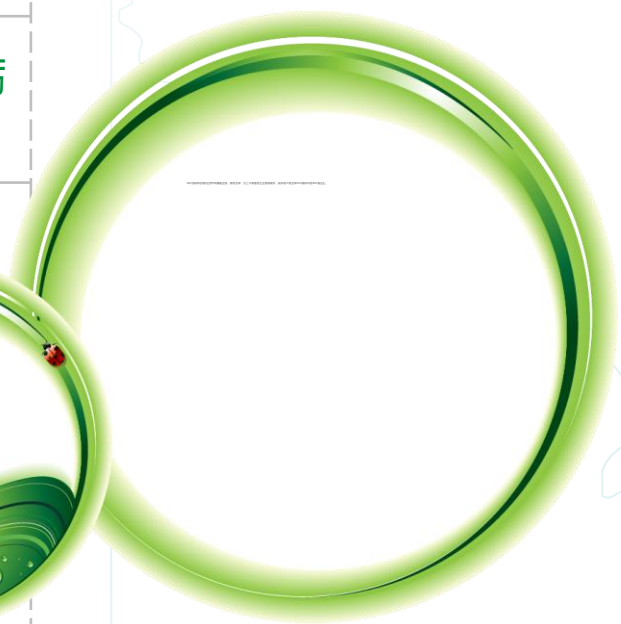
关于CIO合规保证组织

铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行

覆盖中国
服务全球

关于CIO合规保证组织  业务市场





合规保证组织

—

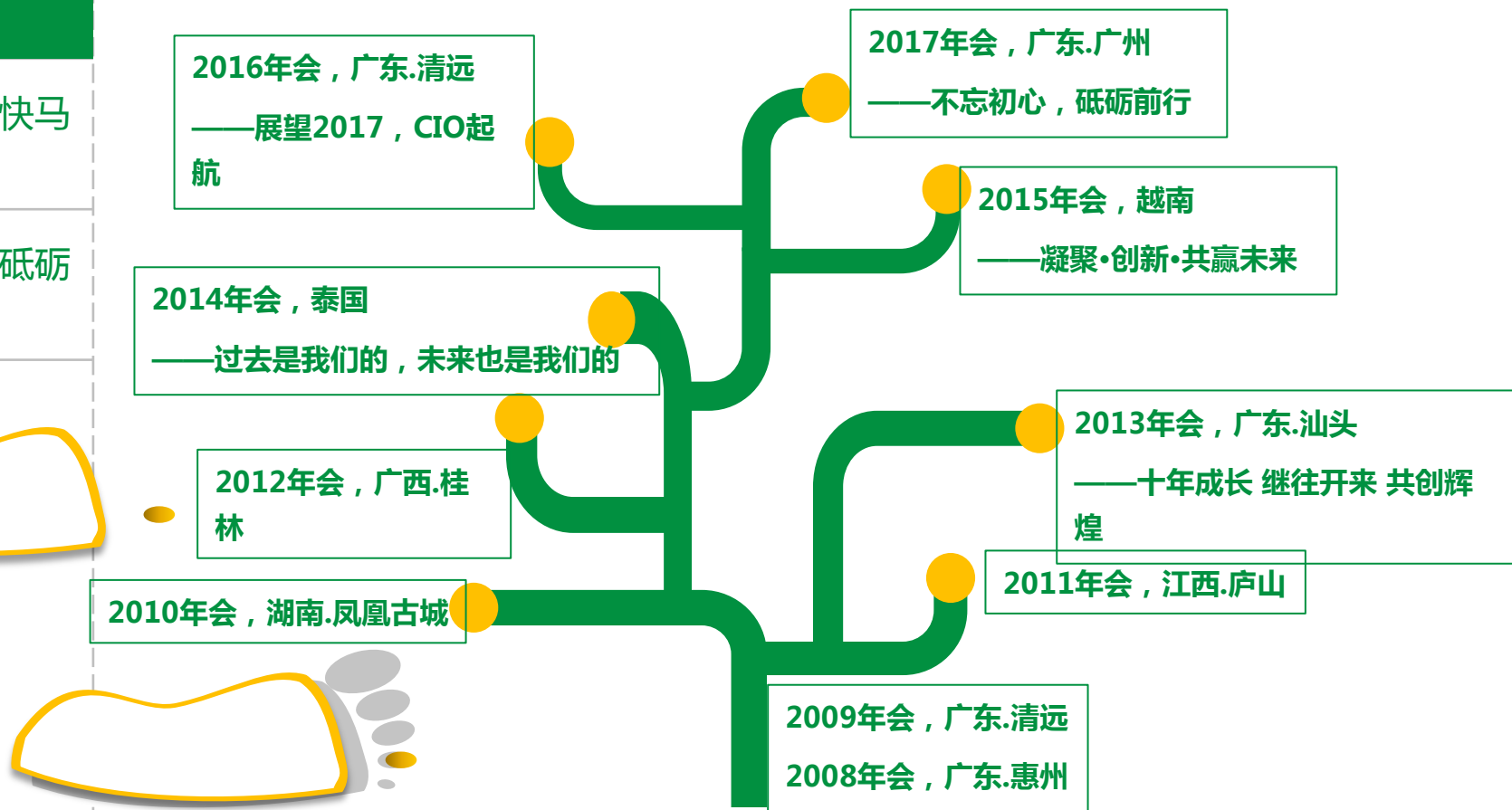
实践单位基本情况

关于CIO合规保证组织

铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行

关于CIO合规保证组织 年会轨迹及主旋律





合规保证组织

关于CIO合规保证组织

铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行



— 实践单位基本情况

关于CIO合规保证组织  学习的团队，进取的团队





合规保证组织

关于CIO合规保证组织

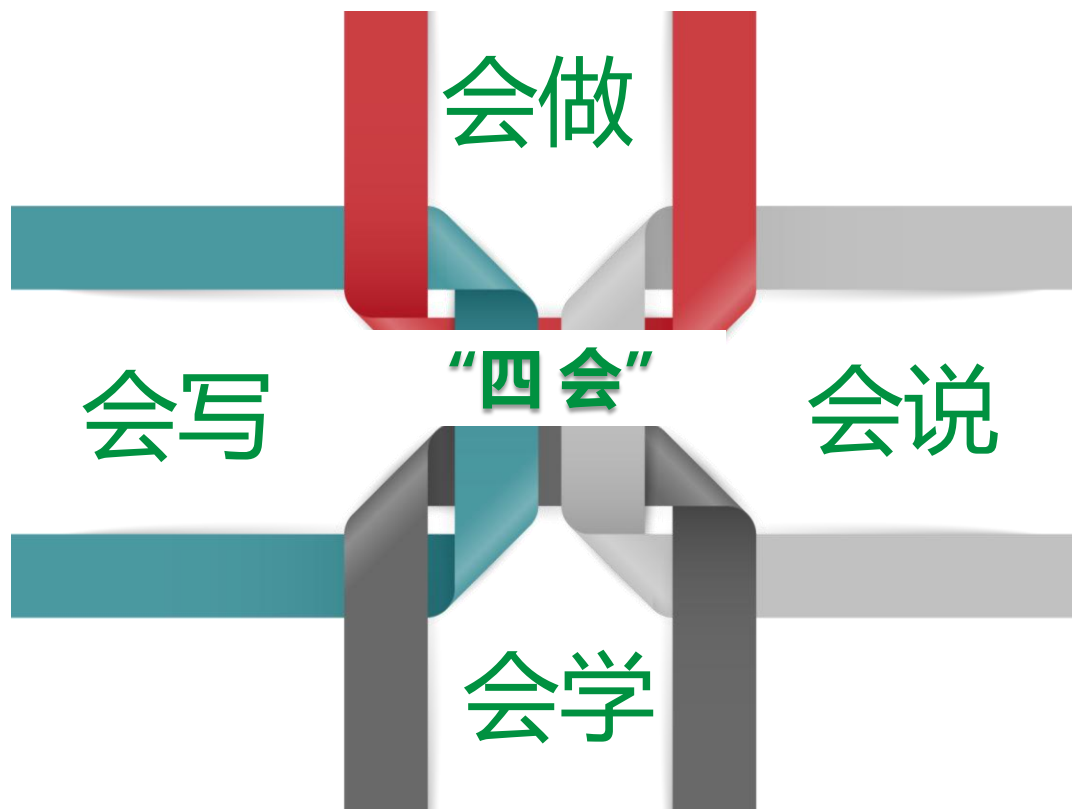
铭记战略，快马加鞭

不忘初心，砥砺前行




— 实践单位基本情况

关于CIO合规保证组织 “四会” 人才观



1. 任职情况

本人实践期间任职于广东国健医药咨询有限公司运营中心总经理，负责运营中心的日常管理、CIO合规保证组织CIO在线平台的开发与运营、CIO合规保证组织的新媒体平台的运营、CIO合规保证组织应标业务、CIO合规保证组织国家级课题《医药流通企业第三方效绩研究》统筹管理任务等。


合规保证组织

国健医药 | 方贵仁 | 首页 | 流程中心 | 企业邮箱 | CIO在线 | 业务大厅 / 知识库 | CIO在线后台管理 | 个人设置 | 注销

主菜单

客户管理

协同办公

通讯管理

客户通讯录

公司通讯录

员工档案

我的主页

员工录用视图

公司通讯录

姓名: 方贵仁

手机:

部门:

查询

重置

姓名	部门	职位	手机	邮箱	座机号	微信号	QQ
方贵仁	运营中心	运营中心总经理	13632407611	fgr@ciopharma.com	826	13632407611	184464800

个人设置

基本信息

代理设置

通讯录

用户名称: 方贵仁

账号: fgr

密码:

电子信箱: fgr@ciopharma.com

手机: 13632407611

日历: 标准日历



中国大健康行业合规方案提供者

中国大健康行业第三方合规审计机构

中国大健康行业第三方合规培训机构

中国大健康行业第三方合规认证机构

广东国健医药咨询有限公司

方贵仁

运营中心总经理

手机: 13632407611

办公电话: 020-66221168-826

传真电话: 020-66221168-801

QQ: 4000030818

邮箱: fgr@ciopharma.com

网址: www.ciopharma.com

地址: 中国广州东风东路774号广东外贸大厦B座2层



广州 香港 北京 上海 重庆 武汉 沈阳 湖南 海南

热线: 400-003-0818

公司业务

【审计】GMP/GSP（供应商/批发商/零售商）审计（年审，全审）、模拟飞检

【顾问】“四品一械”注册咨询、各类行政许可事项申请

【认证】“四品一械”GMP/GSP认证、贯标、模拟认证

【培训】GMP/GSP合规培训、基层监管培训、主题订制培训

【最新】各类大健康行业合规解决方案

【广告业务】CIO在线广告业务、各类业务合作业务

【医药行业数据】医药行业各类数据及分析报告

扫码了解更多



广州 香港 北京 上海 重庆 武汉 沈阳 湖南 海南

热线：400-003-0818

2. 部门情况

运营中心下设IT开发部和媒体运营部。IT开发部负责公司全部信息系统的开发，包括OA系统、合规服务、合规问答、合规智库、合规风向、合规培训、客户管理、业务大厅、合同管理、合规管家、欧币欧值系统、知识库共12个系统的开发任务。媒体运营部负责CIO在线服务平台的运营、官微、官博、企业营销QQ等企业官方媒体的运营以及全网的业务推广。

CIO首页 合规问答 合规智库 合规风向 合规培训 合规服务 合规管家 电子首营交换

登录

注册

在线反馈

CIO 合规保证组织



CIO在线



中国大健康行业合规方案的提供者

中国大健康行业第三方合规培训机构

中国大健康行业第三方合规审计机构

中国大健康行业第三方合规认证机构



首页

合规问答

合规智库

合规风向

合规培训

合规服务

合规管家

电子首营交换

关于CIO

CIO动态

合规培训！2018年... [2018-09-14]

热烈欢迎普华永道专家莅临CIO合规保证组织进行企业... [2018-09-01]

政企携手！5场合规培训完美收官，你

主要服务

GSP服务

医药公司GSP认证 模拟GSP飞行检查

GMP服务

中药饮片GMP认证 GMP供应商审计

注册服务

药品注册 化妆品注册/备案

验证服务

GSP仓储设施设备验证

CIO在线—电子首营资料交换平台开通啦

让您的首营管理 **省时/省力/更省心**



推荐

【问答】请教一下，货单号指的是随货同行单号吧...

【风向】医疗器械召回信息汇总

【智库】企业质量方针、目标管理制度

【培训】中药质量控制技术应用实务培训班 第 I ...

换一下

合规风向

关于发回济南禾宝中... [08-23]

广东省食品药品监督管理局... [08-23]

泰州市核发药品经营... [08-22]

江西省医疗器械广告... [08-22]

佛山市食品药品监督管理局... [08-27]

佛山市食品药品监督管理局... [08-27]

佛山市食品药品监督管理局... [08-27]

佛山市食品药品监督管理局... [08-27]

佛山市食品药品监督管理局... [08-27]

更多

GMP业务

GMP认证

GMP审计

GMP培训

GSP业务

GSP认证

GSP审计

GSP验证

GSP培训

注册业务

药品注册

保健食品注册

化妆品注册

食品标签备案

医疗器械注册

医疗器械考核

药包材注册

GVP药物警戒



3. 工作情况展示——部门日常管理

根据部门与公司签订的目标，撰写本部门的年度工作规划、月度工作规划、月初工作调研报告、月中目标完成情况报告、月度工作总结、工作日志。并负责审核部门员工的工作日志、员工月度工作规划、员工月度绩效考核、员工招聘等工作。

工作规划审批表

申请人	方贵仁		所属部门	运营中心	申请时间	2018-02-28	*工作规划类型	<input checked="" type="radio"/> 年度 <input type="radio"/> 半年度 <input type="radio"/> 季度 <input type="radio"/> 月度
*工作规划标题	2017年度总结及2018年度规划							
*工作规划内容	见附件							
附件上传	 运营中心201..划.doc							
审批节点	办理人	签核动作	签核意见					办理时间
开始	方贵仁	流转	说点什么吧...					2018-02-28 09:04:48
提交工作规划	方贵仁	流转	说点什么吧...					2018-02-28 09:04:50
上级审批工作规划	谢名雁	流转	方总，写的非常好，内容和形式都很好！请组织大家理解执行。平台功能的开发请多领会我们签订年度指标的附件所描写，例如咨询师工作台面、管理者台面、客户工作台面，项目管理、知识库管理，等等。。。					2018-02-28 16:28:36
执行工作规划	方贵仁	流转	说点什么吧...					2018-03-12 10:24:21

3. 工作情况展示——月初部门调研会议汇报



运营中心 8.3 调研会议

1.7 月份工作总结

(1) 各项指标完成情况

5月份工作总结及6月份工作计划.doc

6月份工作总结及7月份工作计划 .doc

① 回款指标

7月份工作总结及8月份工作计划 .doc

8月份工作总结及9月份工作计划 .doc

② 推广指标

运营中心2月份工作总结及3月份工作计划.doc

运营中心3月份工作总结及4月份工作计划.doc

目标：订阅号本月净增 334，全年净增 4000；

服务号本月净增 460，全年净增 5500；

CIO 在线本月净增 500，全年净增 6000。

实际：

◆ CIO 在线会员注册情况

个人会员新增：121 个，累计：10361 个

企业会员新增：258 个。企业会员累计：1911 个

◆ 微信订阅号关注量

7月净增：89，1-6月份净增：1117，累计：12608



撤证！飞检形势严峻，再有 10 家广东药企违法事实公开！	7-6	1760 人	70 人
处罚！内审工作通三点查办，20 家广东药企被责令限期整改！	7-30	1201 人	69 人
2018/9/3 14:52	DOC 文档	1053 人	43 人
2018/7/2 14:04	DOC 文档		
2018/8/3 17:25	DOC 文档	957 人	43 人
2018/8/31 14:57	DOC 文档		
2018/9/3 14:51	DOC 文档		
2018/9/3 14:51	DOC 文档		

◆ 微信服务号关注量

7月净增：184，1-6月份净增：554，累计：10522

推送文章：16 篇

◆ 营销 QQ 咨询情况（5月1日开始运营中心部分接手营销 QQ）

时间	服务客户次数	主动发起会话次数	发送消息条数
7月1日-7月31日	33	5	235
6月1日-6月29日	39	12	211
5月1日-5月31日	78	18	573



3. 工作情况展示——个人工作日志



国健医药

方贵仁

首页

流程中心

企业邮箱

CIO在线

业务大厅

知识库

CIO

主菜单

客户管理

协同办公

日常工作

01 工作日报_新建

02 工作周报_新建

03 日程计划_新建

工作日报_查询(新)

工作日报_查询(12...

工作周报_查询

日程管理_查询

考勤记录_查询

外勤记录_查询

行政流程

视图查询

01 公文审批表

02 用车申请表

03 盖章申请表

04 会议纪要申请表

05 新闻稿素材申请表

06 会议室申请表

07 工作规划审批表

财务流程

人事流程

视图查询

加班申请视图

请假申请视图

名片申请视图

招聘申请视图

通讯管理

项目管理

我的主页

工作日报_查询

新建

删除

导出EXCEL

创建人: 方贵仁

出勤状态:

所属部门:

工作日期: 2018-09-01

至2018-09-25

<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180903-0017	2018-09-03 14:03	方贵仁	2018-08-31	全天公司	运营中心	1.处理黄文凯离职交接手续 2.商定2场百城行调研具体实施工作 3.处理客户业务数据 4.沟通GS业务合作事宜	1.参加财务知识学习 2.整理客户数据; 3.工作总结
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180903-0016	2018-09-03 14:01	方贵仁	2018-08-30	全天公司	运营中心	1.新业务设计; 2.欧币分析设计 3.客户数据整理	1.离职人员交接手续办理 2.业务数据归类整理; 3.课题沟通, 确定2场百城行调研事项。
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180829-0013	2018-08-29 11:24	方贵仁	2018-08-28	全天公司	运营中心	1.数据采集发布 2.技术开发部合规风向优化 3.课题调研问卷优化处理	1.数据采集发布 2.周忠辞职处理 3.招聘员工 4.课题调研问卷优化处理
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180829-0012	2018-08-29 11:21	方贵仁	2018-08-27	全天公司	运营中心	1.爬虫数据采集 2.合规风向数据发布 3.合规风向优化 4.媒体运营部工作交接安排	1.数据采集发布 2.技术开发部合规风向优化 3.课题调研问卷优化处理
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180829-0011	2018-08-29 11:20	方贵仁	2018-08-24	全天公司	运营中心	1.客户数据整理 2.GCP业务沟通 3.课题工作方案修改 4.媒体运营部2位员工离职处理	放假
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180823-0026	2018-08-23 17:53	方贵仁	2018-08-23	上午外出,下午公司	运营中心	1.李凯平离职交接处理 2.课题执行方案调整 3.客户数据抓取分析	1.爬虫数据收集发布; 2.欧币公式设计 3.课题执行方案敲定, 安排任务
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180823-0025	2018-08-23 17:52	方贵仁	2018-08-22	全天公司	运营中心	1.欧币系统原型计算公式分析设计 2.视觉中国事件沟通 3.客户数据处理	1.上午请假 2.客户数据处理
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180823-0024	2018-08-23 17:50	方贵仁	2018-08-21	全天公司	运营中心	请假	1.客户数据整理 2.欧值系统开发设计
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180823-0023	2018-08-23 17:49	方贵仁	2018-08-20	全天公司	运营中心	1.新媒体运营主管工作安排 2.蔡奕弘离职工作交接 3.客户数据整理	请假
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180823-0022	2018-08-23 17:48	方贵仁	2018-08-18	全天公司	运营中心	1.林孜课题调研问卷上传问卷星 2.GSP医药合规培训试听课	放假
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180823-0021	2018-08-23 17:46	方贵仁	2018-08-17	全天公司	运营中心	1.课题工作方案修订 2.林孜课题调研问卷修改	1.林孜课题调研问卷上传问卷星 2.GSP医药合规培训试听课
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180818-0013	2018-08-18 09:36	方贵仁	2018-08-16	全天公司	运营中心	1.媒体运营部新业务设计 2.问卷星服务沟通	1.GSP认证企业数据搜集整理 2.测试调研问卷制作
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180816-0013	2018-08-16 10:26	方贵仁	2018-08-15	全天公司	运营中心	1.整理国家药监局网站数据 2.2项课题调研讨论 3.欧值开发设计	1.欧币开发设计 2.课题营销套餐 3.技术服务合同撰写
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180816-0012	2018-08-16 10:25	方贵仁	2018-08-14	全天公司	运营中心	1.整理国家药监局网站数据 2.2项课题调研讨论 3.欧值开发设计	1.整理国家药监局网站数据 2.2项课题调研讨论 3.欧值开发设计
<input type="checkbox"/>	GZGJ-BB-20180814-0011	2018-08-14 10:24	方贵仁	2018-08-13	全天公司	运营中心	1.整理国家药监局网站数据 2.2项课题调研讨论 3.欧值开发设计	1.整理国家药监局网站数据 2.2项课题调研讨论 3.欧值开发设计

1页 总计5页 跳转

跳转

3. 工作情况展示——部门绩效考核

根据部门与公司签订的目标，每月对部门完成公司回款目标等任务进行考核。

台规范证组织

国健医药 | 方贵仁 | 首页 | 流程中心 | 企业邮箱 | CIO在线 | 业务大厅 / 知识库 | CIO在线后台管理 | 个

主菜单 <<

客户管理 +
 协同办公 -

- 02 加班申请表
- 03 名片申请表
- 04 招聘申请表
- 05 省外出差申请表
- 06 新员工录用审批表
- 07 员工转正申请表
- 08 员工离职申请表
- 09 员工调薪申请表...
- 10 员工调薪申请表...

我的主页 | 员工录用视图 | 公司通讯录 | 部门月度考核视

新建 | 删除 | 导出EXCEL

申请部门: | 申请人: 方贵仁 | 考核年份:

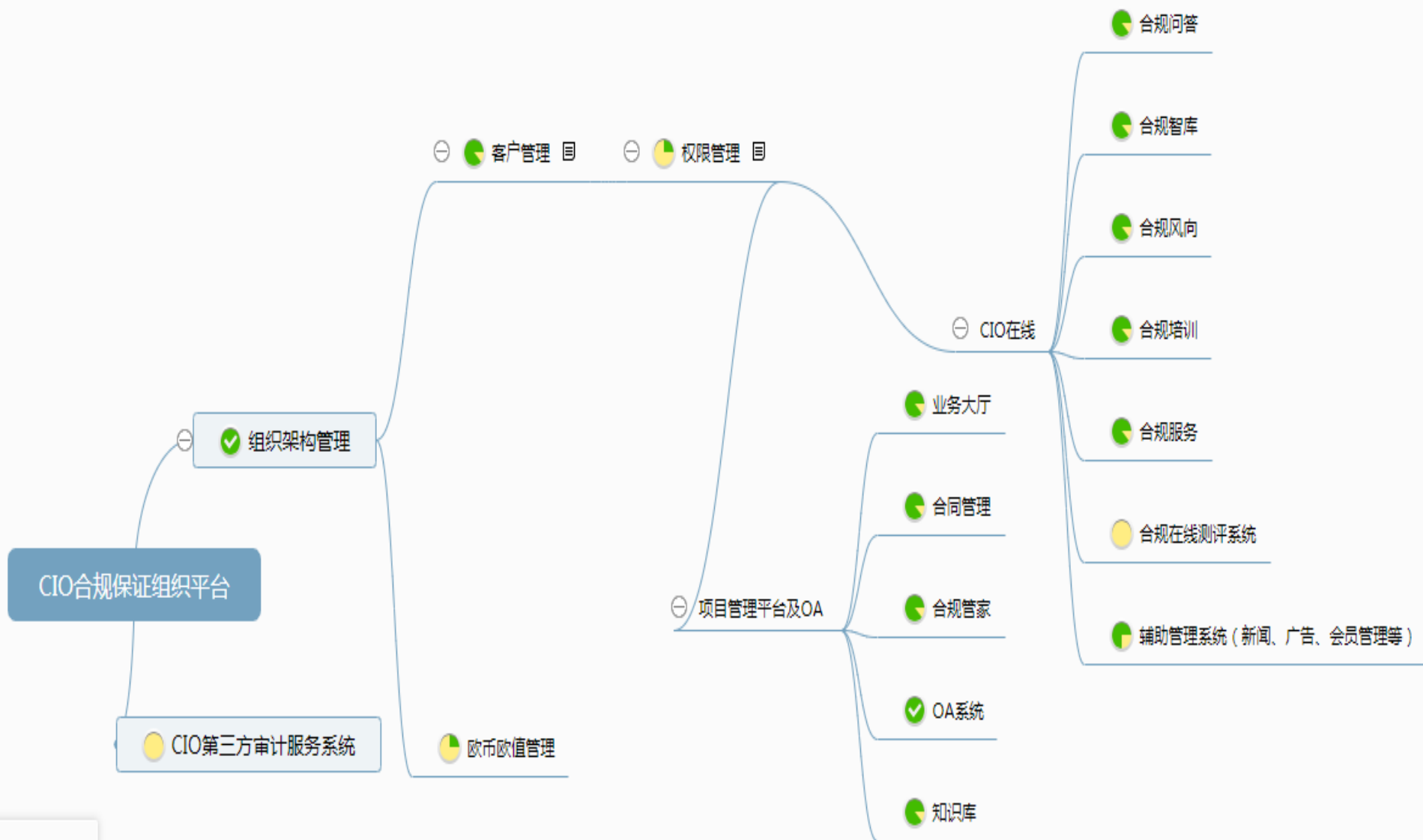
申请日期: 从 到 | 考核月份: 月

查询 | 重置

<input type="checkbox"/>	申请日期▼	姓名	部门	岗位	年份	考核月份	绩效得分	绩效等级	当前审批人	审批状态
<input type="checkbox"/>	2018-09-03	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	9	0		方贵仁	待申请人提交绩效
<input type="checkbox"/>	2018-08-01	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	8	71.51	合格(C)		已归档
<input type="checkbox"/>	2018-06-29	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	7	67.02	基本合格(C-)		已归档
<input type="checkbox"/>	2018-06-01	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	6	70.66	合格(C)		已归档
<input type="checkbox"/>	2018-05-01	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	5	68.05	基本合格(C-)		已归档
<input type="checkbox"/>	2018-03-31	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	4	63.06	基本合格(C-)		已归档
<input type="checkbox"/>	2018-03-05	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	3	59.89	不合格(D)		已归档
<input type="checkbox"/>	2018-01-31	方贵仁	运营中心	运营中心总经理	2018	2	81.24	良好(B)		已归档

绩效流程
 视图查询
 员工月度考核...
 部门月度考核...

3. 工作情况展示——IT开发部开发管理（需求及架构设计）



3. 工作情况展示——媒体运营部（官网、官微、官博、企业QQ）

CIO CIO合规保证组织

CIO合规保证组织专注于医药领域GMP、GSP、药品/保健食品/医疗器械/药包材/化妆品等注册（备案）、产业转让兼并、技术开发与品种转让、医药技术人才招聘求职等服...

[发消息](#)

历史消息

全部



2018年9月24日

赢取这一份中秋好礼，我只花了30秒！

2018年9月21日



CIO CIO在线

国健医药咨询是一家专门从事GMP认证\\GSP认证咨询、药品\\保健食品\\医疗器械\\药包材\\化妆品等注册报批、仿制药质量一致性评价研究、医药产业投资与...

[发消息](#)

历史消息

全部

2018医疗器械分类目录正式实施，新版都有哪些改变？

2018年9月18日 (原创)



智库 | 药品批发企业飞行检查重点及常见缺陷，热门文档大放送！

2018年9月18日

福利

参与调研随机领红包，更有价值万元GSP模拟飞行检查服务等您拿！

2018年9月18日

问卷

国家级课题《医药流通企业第三方合规培训绩效研究》调研问卷

2018年9月18日

问卷

3. 工作情况展示——课题统筹

|《医药流通企业第三方合规培训绩效研究》课题团队工作方案

统筹人 方贵仁

电话：13632407611

微信：sample9000（多忘事）

QQ：70336383

为了保证课题的顺利开展并结题，达到预期目标，特制定本课题团队工作方案如下：

一、课题工作团队小组分工

小组名	姓 名	岗 位	工作内容
管理组	黄志禄	组长	课题主持人，负责课题各阶段任务审核。
	李延敏	组员	课题秘书，负责课题各阶段任务跟进。
	谢名雁	组员	课题联系人，负责课题参与成员沟通协调。
顾问组	刘小平	组长	课题顾问，负责课题研究方向审核。
	温再兴	组员	课题顾问，负责课题研究内容审核。
	郑彦云	组员	课题顾问，负责课题内容规范审核。
	吴锦	组长	负责调研问卷设计（药监版、受训企业版、未受训企业版、第三方培训机构版）、企业现场座谈会调研提纲拟定、10场百城行合规培训学员评价表设计、调研数据分析、调研报告撰写、调研报告 PPT 及论证。
	周乐	组员	负责自身已有资源（药品流通监管部门负责人、受训企业
	尹宏文	组员	
	卢君强	组员	
	李雳	组员	
	杨干奎	组员	

3. 工作情况展示——应标业务管理（应标业务负责人）

招投标培训



1

- 什么是招投标

2

- 招投标的流程

3

- 投标文件的编写

4

- 投标注意事项

5

- 案例分析

6

- 综合实训

1. 团队管理是技术，也是艺术

本人所负责的运营中心有2个部门，10多名员工，2个部门工作内容泾渭分明，IT部门只负责各类系统开发，媒体运营部则负责公司所有线上平台运营与业务推广，再进行团队管理时，本人给每一个岗位定绩效目标、定岗位职责，做到岗位职责清晰具体，界限分明，这样月末的时候才能做到准确考核每个人的工作绩效，从这个角度来说，团队管理是技术。

作为一个团队，除了用绩效来考核和激励，还应该重视团队文化，本人在团队文化建设方面，要求每个员工都要学习企业的发展战略，每个人都做到“四会”，并定期开展团队培训，每周进行业务难点分析及每个人工作内容创新点分析与指导，让团队的每个员工都能尽快成长起来，独挡一面。并有针对性的对不同员工采取不同的沟通方式，使得团队成员的彼此沟通无障碍。从这各个角度来说，团队管理是艺术。

2. 定目标，做计划，抓落实是成功的必要三步

定目标：分解目标，落实到岗，责任到人，目标才有实现的可能；

做计划：做好分层分类计划不是一件容易的事，要考虑已有条件和资源，不能盲目，不切实际做计划。

抓落实：要建立转落实的机制，并能按照机制持续抓落实，发现问题，及时沟通解决，这样才能防患于未然。



3. 有效沟通是成功的法宝

在工作中，经常会遇到紧急任务，面对各种紧急任务，一定要做到有效沟通，这样才能保证真正理解任务内容，才能更好的完成任务。



4. 看到问题少抱怨，多积极解决

在公司，不做问题抱怨者，看到问题，就写个可执行的解决方案，然后向领导汇报，在征得领导同意下，去落实问题解决方案。



5. 聚焦关键问题，不断学习

进入一个完全陌生的领域，要想快速适应新的工作，一定要找一个突破口，聚焦于此，不断学习，不要面面俱到，那样会给自己过多压力，反而很难快速适应新的工作。



1. 目标是专业建设和课程教学的基础

进入一个完全陌生的领域，要想快速适应新的工作，一定要找一个突破口，聚焦于此，不断学习，不要面面俱到，那样会给自己过多压力，反而很难快速适应新的工作。突破口就是定目标，专业建设和课程教学一样，都需要先定目标，专业培养人才的目标，课程教学目标，只有定好目标，才能有进一步建设的内容。



2. 跟过程是专业建设和课程教学的关键

有了目标，就需要对目标分解成具体执行过程，执行过程要充分考虑现有的资源基础条件，通过对现有的资源基础条件优化，充分发挥已有资源优势，并且不断发掘新的资源，这样执行过程才能做到不会偏方向。专业建设和课程建设也是如此，只有建立在充分调研基础上，做好培养人才的岗位分析，以及岗位职业能力分析，以此为基础构建人才培养方案，确立相应的课程体系，并在教学中加以贯彻执行，才能实现最初的人才培养目标。zhuang



3. 抓结果是专业建设和课程教学的成败体现

**只重视目标，不重视执行过程，往往目标无法实现；
只重视过程，不重视结果，往往导致失败结果；
没有了结果，就谈不上目标的实现，最后只能无疾而终。**



4. 团队建设和文化建设是企业发展的灵魂

团队建设和文化建设是企业发展的灵魂，企业的核心竞争力之一，同样，专业建设也需要团队建设和文化建设，这样的专业才是这正的品牌专业。



谢 谢 ！